



PLANEN ÄR DÖD – FRAMTIDSSPANING OM TRANSPORTER

Miljötillståndsdagen 2019
Christer Ljungberg, VD Trivector

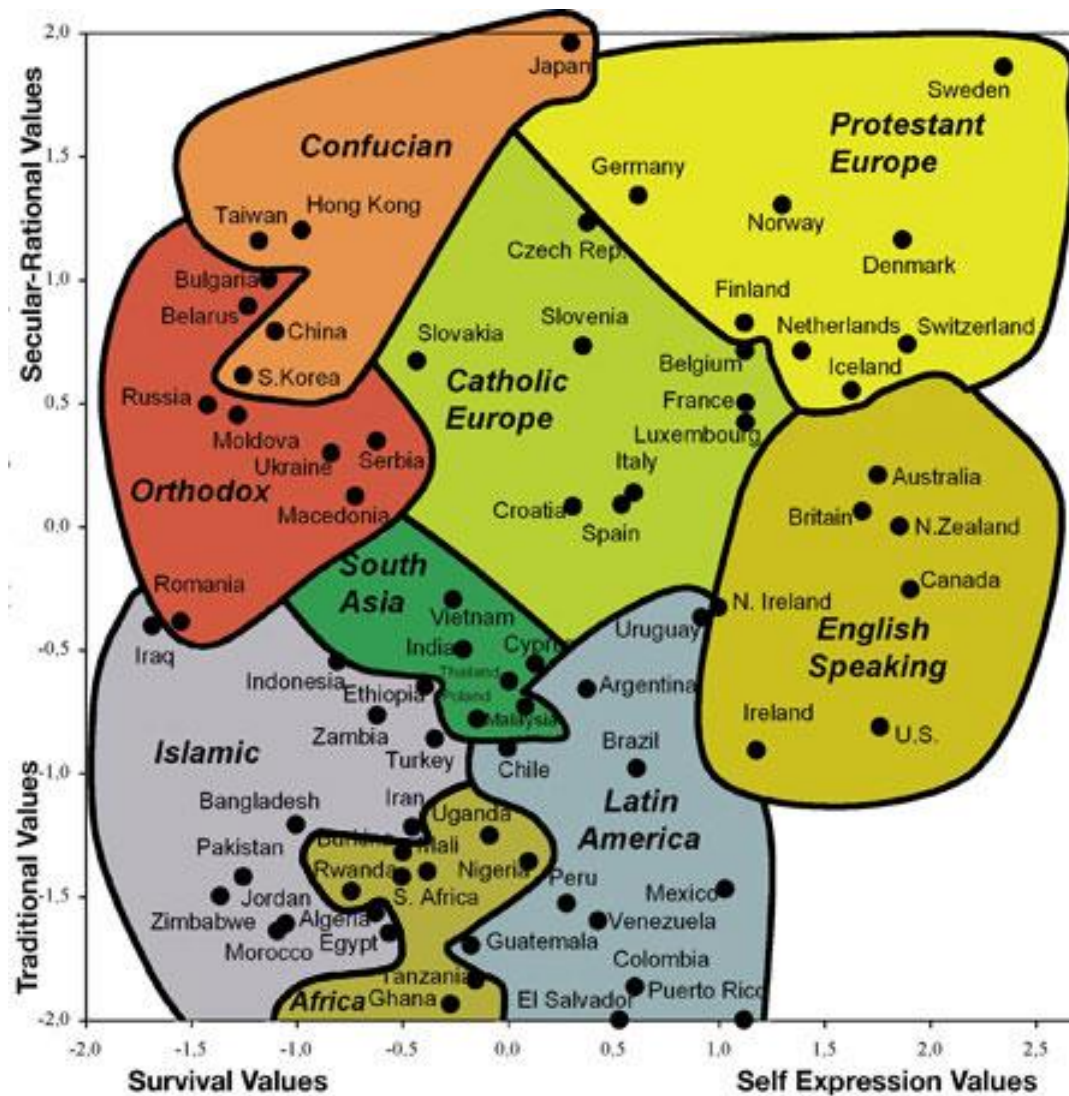
A photograph of two men sitting side-by-side in a library. The man on the left has grey hair, wears glasses, and a dark blue suit with a patterned tie. The man on the right is bald, has a beard, and wears a bright blue suit with a colorful patterned tie. They are both smiling slightly. The background is filled with bookshelves.

VART ÄR VI PÅ VÄG?

TRENDER



VÄRLDENS MODERNASTE LAND



TRENDER

- ▶ Digitalisering
- ▶ Migration
- ▶ Klimat
- ▶ Delningsekonomi
- ▶ Cirkulär ekonomi
- ▶ Demokrati
- ▶ Livsstilar
- ▶ Flyttar och gränstytting

TRE SÄTT ATT HANTERA KLIMATET

- 
- ▶ Minska utsläppen
 - ▶ Klimatanpassa
 - ▶ Lida
- ▶ Antalet väderrelaterade katastrofer i USA har ökat med ca 200 procent sedan 2000. Under 2017 gjordes ekonomiska förluster på 309 miljarder dollar till följd av extremt väder .

NOAA Climate.gov



SKOLSTREJK
FÖR
KLIMATET

sleeping car

L 221

DAGENS NYHETER.

LÖRDAG 26 JANUARI 2019 • SVERIGES STÖRSTA MORGONTIDNING • GRUNDAD 1864 • PRIS 45 KRONOR



Dagens
första sida
finns
på nästa
uppslag



HELA DENNA SIDA ÄR EN ANNONS FRÅN VOLVO CARS

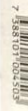


PREMIÄR FÖR NYA

VOLVO V60 CROSS COUNTRY



ALLA ÄVENTYR RÄKNAS



DAGENS NYHETER.

LÖRDAG 26 JANUARI 2019 • SVERIGES STÖRSTA MORGONTIDNING • GRUNDAD 1864 • PRIS 45 KRONOR

LÖRDAG

Madelene Albright: Donald Trump visar en total brist på förståelse för vad USA handlar om. | Sid 8-14
Mat & Dryck: Diaterna som låter tala om sig 2019. | Sid 26-29



Greta Thunberg med strejkande skolelever i Davos, Schweiz.
Foto: Fabrice Coffin/AP

Greta Thunberg fixstjärna för unga över hela världen

Nyheter. 16-åriga Greta Thunberg har satt en sten i rullning. Mindre än ett halvår efter att hon för första gången klimatsтреjkade vid

riksdagshuset i Stockholm ordnar elever runt om i världen egna demonstrationer och kräver att politiker agerar.

I Berlin demonstrerade runt 5000 elever på fredagen och i schweiziska Davos, där Greta Thunberg träffat företagsledare och topp-

politiker, hölls också en skolstrejk. Professor Sverker Sörlin vid KTH i Stockholm tror det finns ett medialt behov att hitta en slags korsbarbar,

eller Jeanne d'Arc-figur, att hon blir symbol att bära fram en rörelse. – Greta Thunberg fyller en roll, säger han. **Sidorna 8-9**

Jonas Sjöstedt vill söka stöd hos LO-ledaren

Nyheter. Vänsterpartiledaren Jonas Sjöstedt hoppas kunna locka till sig bevisna S-väljare genom att vrida debatten mot vänster. Till sin hjälp tänker han ta LO och hyresgästföreningen. **Nyheter 10-12**

USA-tjänstemän utan lön tvingas äta vid soppkök

Världen. "Trump har skapat ett nödläge", säger Gabriel Hernandez som köar till ett soppkök i Washington. Han är en av de många tjänstemän i USA som nu i fem veckor arbetar utan lön. **Sidorna 28-30**

Ministern hotar skärpa regler för fuskande speljättar

Ekonomi. DN har i en granskning visat att flera bolag bryter mot den nya spellagen. Nu skärper civilminister Ardalan Shekari (S) tonen – skärper. Vi kommer lite att se mellan fingrarna. **Sidan 40**

Lisa Magnusson: Ideologin är bara en dekorativ tofts på fanatikernas verkliga drivkraft.

Ledare, sidan 6

Klimatmatchen: Begagnad diesel eller ny elbil?

Motor. Är det klimatsmart att byta in sin gamla diesel- eller bensinbil mot en ny elbil? DN har gått på djupet i en jämförelse mellan en fem år gammal diesel och en ny eldriven Nissan Leaf. **Sidorna 44-49**

- ▶ Digitalisering
- ▶ Automatisering
- ▶ Tjänstefierng
- ▶ Uppkoppling
- ▶ Big data



HUR BLIR DET MED DE ELEKTRISKA BILARNA?

- ▶ Hur snabbt elektrifieras fordonsflottan?
- ▶ 2017 såldes 3 miljoner elfordon
- ▶ Men samma år 93 miljoner bilar med förbränningsmotor
- ▶ 2025 är 16% sålda bilar elbilar enl Bloomberg
- ▶ 2040 är 58% av sålda bilar elbilar (som Norge 2018!)
- ▶ Litiumutvinningen måste öka drastiskt
- ▶ Kobolt utvinns på icke hållbart sätt
- ▶ 20% av de som köpt subventionerad elbil i Norge skulle inte köpt bil annars
- ▶ Vilket ekologiskt fotavtryck har egentligen en elbil?



SJÄLVKÖRANDE BILAR ÄR SVARET – MEN VAD ÄR FRÅGAN?



San Francisco sours on rampant delivery robots: 'Not every innovation is great'

Lawmakers pass regulations to cut down on delivery robots as pedestrians tire of sharing sidewalks with 'aggressively entrepreneurial wet dreams'



▲ A Yelp Eat24 delivery robot. Pedestrians have complained about sharing the sidewalk with machines in San Francisco. Photograph: Courtesy of Marble

In something of a reversal for San Francisco, a city that has served as a petri dish for disruptive innovations in recent years, lawmakers this week passed strict regulations to reduce the number of delivery robots that technology startups have introduced to the city's sidewalks.

"Not every innovation is all that great for society," said the **San Francisco** supervisor Norman Yee, who authored the legislation. "If we don't value our society, if we don't value getting the chance to go the store without being run over by a robot ... what is happening?"

Yee believes that his legislation is the "first and most restrictive" of its kind. Robot permits will be capped at three per company, and nine total at any



NYA MOBILITETSTJÄNSTER PÅVERKAR RESANDET

Uber and Lyft are adding car trips to city and suburban streets, and in many cases, cannibalizing transit.

Regina R. Clewlow, Gouri Shankar Mishra, UC Davies,
okt 2017

...overall results show about 60 % would go by transit, walking, biking (or not make the trip) while about 20 % would have used their own car and 20 % a taxi.

Schaller Consulting, July 2018,

TRAFIKEN BEHÖVER MINSKA – INTE ÖKA!



Globalt företag har dumpat cyklar i Stockholm



Obike övergav hundratals cyklar i Stockholm när de stack från staden. Foto: Eric Thorsson

PUBLICERAD 25 JULI 2018, KL. 18:04 **UPPDATERAD** 26 JULI 2018, KL. 14:37

Det globala företaget svepte in med 360 miljoner kronor i ryggen och skulle ta över Stockholms hyrcykelmarknad. Två månader senare var de puts väck.

Kvar i innerstan skräpar deras övergivna cyklar - kanske för evigt.





16:48

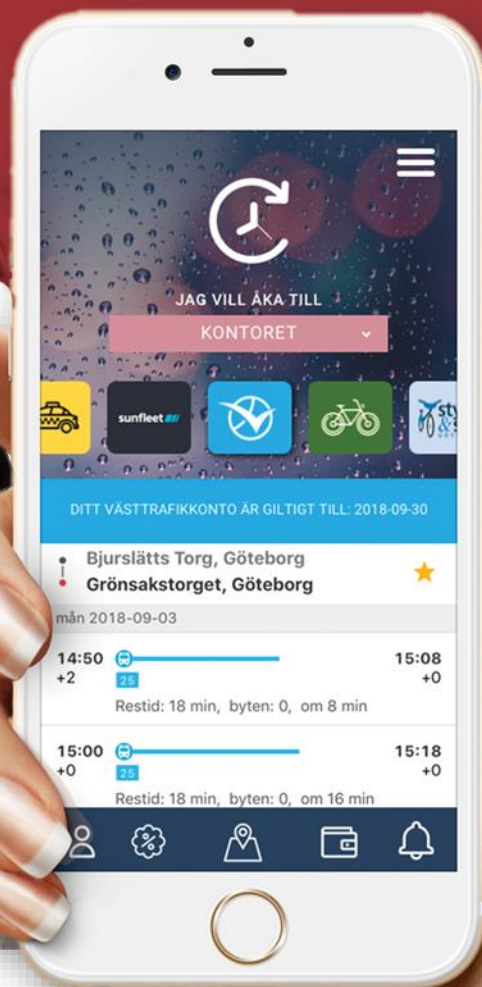
aimo

mapbox

Enkla

med EC2B

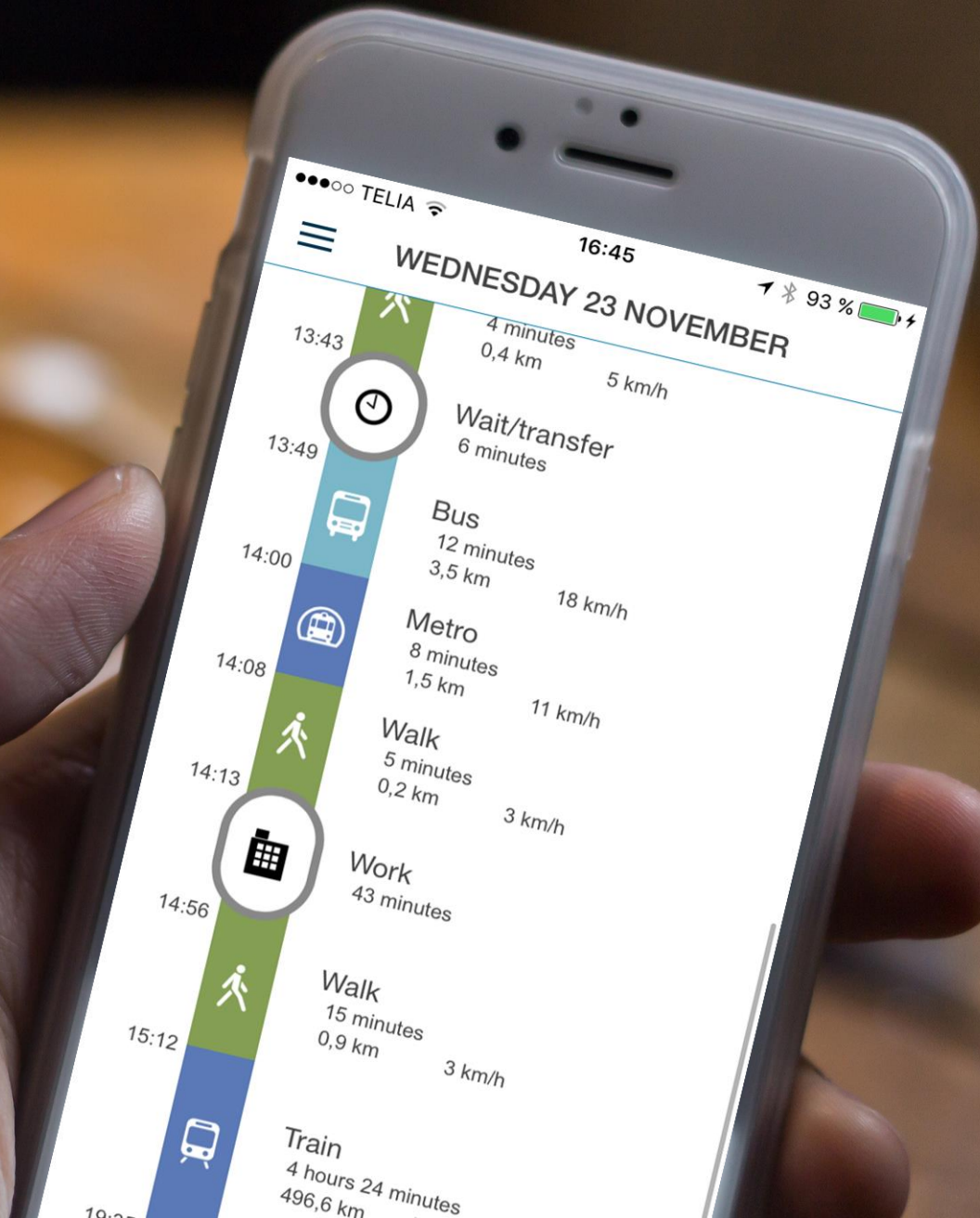
FÖR FASTIGHETER



EC2B utvecklar enkla och
förenkla sin vardag och bid

litetstjänster för alla som vill
e. Easy to B and Easy to be.

TravelVU



Elbilsracet



Sverige överväger förbjuda försäljning av Teslabilar

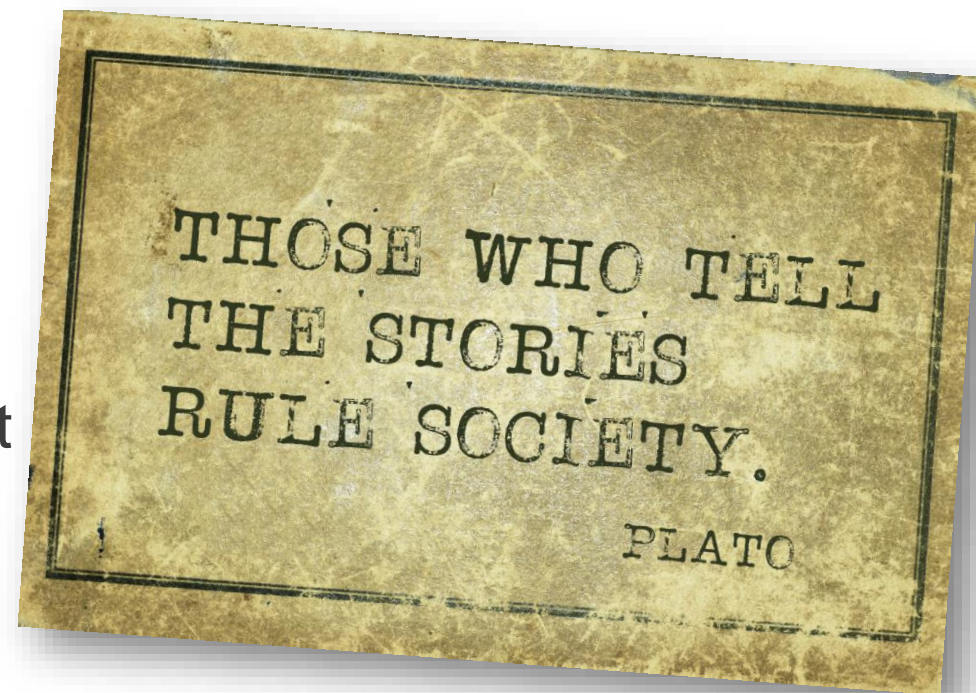
NÄRINGSLIV © Idag 06.00 Teslas system "kan inte godkännas med nuvarande lagstiftning". Med de orden arbetar...

An aerial night view of Singapore, featuring the Marina Bay Sands, the Esplanade - Theatres on the Bay, and the Singapore Flyer. The city is overlaid with a glowing blue network of lines and nodes, symbolizing smart infrastructure. The word "SMART" is prominently displayed in the center in a large, white, sans-serif font.

SMART

DEM ÄGER BERÄTTELSEN OM DIGITALISERINGEN AV TRANSPORTSYSTEMET?

- ▶ Tech-industrin?
- ▶ Bilindustrin?
- ▶ Media?
- ▶ Autonoma fordon – vad finns i fordon/infrastruktur – uppkoppling?
- ▶ Vem driver på elektrifieringen? Hållbart?
- ▶ Hur förhåller sig de offentliga till transport som tjänst t ex?
- ▶ Hur hanterar vi all den data som samlas in? GDPR?
- ▶ Dags för det offentliga att agera!







PERMANENT SLUSH



PLANEN ÄR DÖD

- ▶ Planering är per definition top down
- ▶ Top down fungerar dåligt i dagens transparenta, flytande verklighet
- ▶ Istället för planering - samverkan
- ▶ Planen är bara en minneslapp för processen
- ▶ Hur ser framtidens processer ut?
 - Från *top down* till *activist out*
 - Från såld till inbjuden
 - Från styrd till organisk
- ▶ Bygg en plattform istället för en plan



BYGG EN PLATTFORM MED VÄRDERINGAR, MÅL OCH DEN KULTUR VI VILL HA

- ▶ Agil
- ▶ Från prognoser till experiment
- ▶ Från modeller till big data
- ▶ Scenarier
- ▶ Prototyper
- ▶ Testbäddar
- ▶ Konsekvensanalys
- ▶ Värdeskapande förhandlingar
- ▶ Möjliggör för nya aktörer att jacka in

MEN DE NUVARANDE PLANERNA DÅ?

- ▶ Översiktsplanen – är ofta så gammal att den är helt obsolet, uppdateras sällan
- ▶ Detaljplanen – ofta ett frimärke som allt för ofta styrs av enskild aktör
- ▶ Trafikplan – är oftast utan hänsyn till utveckling utanför infrastruktur
- ▶ Trafikstrategi – börjar ibland anta plattformstänket
- ▶ ÅVS – steg 1 och 2 vinner aldrig...
- ▶ Vi behöver förnyelse inom alla
- ▶ Varför inte börja med studera FN:s hållbarhetsmål?



GLOBALA MÅLEN

för hållbar utveckling



GLOBALA MÅLEN

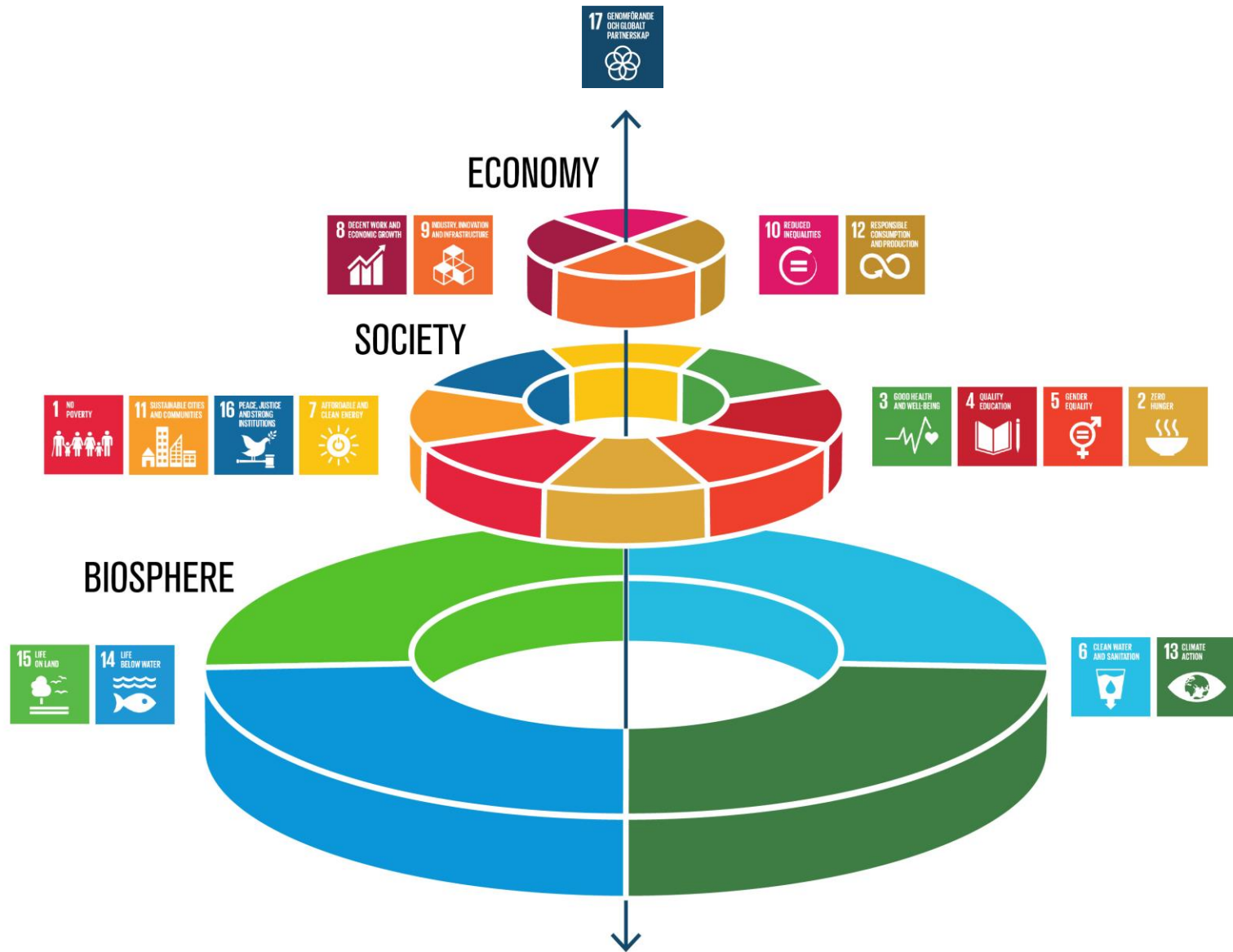
för hållbar utveckling



GLOBALA MÅLEN

för hållbar utveckling





FRÅN PLANER TILL SCENARIO TILL PLATTFORM

- ▶ Omvärldsbevaka – förändringen är det enda beständiga
- ▶ Aldrig svårare än nu att veta vart vi är på väg
- ▶ Tänk slush
- ▶ Använd scenario – var agil
- ▶ Planen är död – bygg en plattform
- ▶ Innovationer är nödvändiga för hållbarhet
- ▶ Men de behöver riktas i rätt riktning
- ▶ Använd plattformen!
- ▶ Se till att nya mobilitetstjänster blir för alla
- ▶ Bygg en väv av partnerskap mellan staden och andra aktörer
- ▶ Se till att styrningen sker rätt – inga social credit system



“PLANS ARE USELESS, BUT PLANNING IS EVERYTHING”

Dwight D. Eisenhower

A young man with brown hair and a beard, wearing a blue and white plaid shirt, is shown in a thoughtful pose with his hand on his chin. He is looking upwards and to the right. The background is a wall covered in dense, hand-drawn business sketches and diagrams. These sketches include various charts, graphs, and flowcharts. Some of the visible text in the sketches includes 'TEAM', 'WORK', 'COMMUNITY', 'SUCCESS', '100', '200', '300', '400', '500', '600', '700', '800', '900', '1000', '1100', '1200', '1300', '1400', '1500', '1600', '1700', '1800', '1900', '2000', '2100', '2200', '2300', '2400', '2500', '2600', '2700', '2800', '2900', '3000', '3100', '3200', '3300', '3400', '3500', '3600', '3700', '3800', '3900', '4000', '4100', '4200', '4300', '4400', '4500', '4600', '4700', '4800', '4900', '5000'. There are also drawings of a lightbulb, a pie chart, a bar chart, a line graph, and a person sitting at a desk. The overall theme is business strategy and future planning.

**Det bästa sättet
att förutsäga
framtiden är att
forma den**

MER INFORMATION

- ▶ www.trivector.se
 - ▶ www.christerljungberg.se
 - ▶ twitter.com/ljungbergsblogg
 - ▶ www.facebook.com/ljungbergchrister
- förstå framtiden först*

